

Business Process Upgrade Series 12

 $\bullet \bullet \bullet$

프로젝트관리

중소기업에서 시스템에버로 프로젝트관리 잘 하는 방법

클라우드사업단 오덕수 지음







영림원은 창사이래 25여년 동안 1000개사 이상의 중소 · 중견기업의 업무 프로세스를 최적화 시키고 ERP 시스템을 구축해왔습니다.

인력과 비용의 문제로 맞춤형 ERP를 구축하지 못하는 중소기업의 현실에서, 영림원은 저비용으로 중소기업의 업무 프로세스를 최적화시켜 주는 Cloud SaaS 기반 ERP인 SystemEver를 출시하여 제공하고 있습니다.

이 백서 시리즈는 12개의 중소기업 주요 업무에서 반드시 관리되어야 하는 요소와 이에 대한 SystemEver의 적용 방안이 기술된 12개의 문서로 구성되어져 있습니다.

- Business Process Upgrade Series 1 인사관리
- Business Process Upgrade Series 2 급여관리
- Business Process Upgrade Series 3 회계관리
- Business Process Upgrade Series 4 영업관리
- Business Process Upgrade Series 5 수출관리
- Business Process Upgrade Series 6 물류관리
- Business Process Upgrade Series 7 생산관리
- Business Process Upgrade Series 8 외주관리
- Business Process Upgrade Series 9 구매관리
- Business Process Upgrade Series 10 수입관리
- Business Process Upgrade Series 11 원가관리
- Business Process Upgrade Series 12 프로젝트관리

목차

PART 1 프로젝트관리 베스트 사례

1. 관리목적에 따라 프로젝트 유형을 구분하여 관리할 수 있어야 한다.	4
2. 프로젝트별 예산과 자원을 계획하고 관리할 수 있어야 한다.	7
3. 프로젝트별 일정, 진척사항을 관리할 수 있어야 한다.	8
4. 프로젝트별 투입원가를 계산할 수 있어야 한다.	10

PART 2 SystemEver 프로젝트관리 시스템 프로세스

1. 프로젝트 기본정보 등록	12
2. 프로젝트 유형관리	14
3. 프로젝트 일정관리(WBS)	18
4. 프로젝트 예산관리	20
5. 프로젝트 자원관리	23
6. 프로젝트 구매/외주관리	26
7. 프로젝트 영업관리	27

PART 1 | 프로젝트관리 베스트 사례

중소기업에서 ERP를 통하여 프로젝트관리를 위해 필요한 구성요소를 알아보고, 영림원이 제안하는 프로젝트관리 베스트 사례를 안내합니다.

1. 관리목적에 따라 프로젝트 유형을 구분하여 관리할 수 있어야 한다.

현실

중소기업에서 프로젝트 관리를 필요로 하는 경우 수주 프로젝트, 개발 프로젝트만을 관리하는게 일반 적입니다. 프로젝트 관리의 목적상 중요한 프로젝트만 관리하면 된다고 하여 중요한 프로젝트만 관리 하게 되는데, 이러한 경우 직접 프로젝트 이외의 간접 프로젝트에 의해 발생하는 비용을 관리하지 못해 정확한 프로젝트별 원가와 손익을 관리하지 못하게 됩니다.

제안사항

프로젝트 관리를 필요로 하는 기업 전체의 원가계산과 손익분석을 위해서는 관리목적에 맞는 프로젝트 유형을 구분하는게 가장 중요합니다. 프로젝트 유형별 구분을 위해서는 기업이 영위하는 업의 특성(비 즈니스)을 고려하여 표준화 대상이 무엇인지 결정하고 프로젝트 유형을 분류해야 합니다.

1) 표준화의 대상

- ✓ 일정표준화 WBS(공정)
- ♥ 비용(예산)표준화 비용구조
- ✓ 재료자원 표준화 BOM구조
- ♥ 수행조직 표준화 조직구조
- ✓ 연구개발 또는 SI서비스 등의 표준화

2) 프로젝트 유형별 표준화

Ŧ	표준화대상	매출 발생	일정 (공정)	비용 구조	조직 구조	BOM 구조	산출물	위험
	반도체장비, 산업용기계	•	•	•	•	•		
	엔지니어링, 플랜트	•	•	•	٠			•
비즈니스	IT서비스, 컨설팅	٠	•	٠	٠		•	•
영역	건설업	•						
	조선업					•		
	제조 + 시공	•				•		
	교육, 서비스				•		•	
	유지보수							
	연구개발			•	•		•	
	내부 혁신활동						•	
내부 활동	설비 제작				•			
20	ECR/ECO				٠		•	
	EVENT				٠		•	

SystemEver 프로젝트관리 시스템

프로젝트관리 시스템의 목적은 "고객이 요구하는 프로젝트(제품)를 계획된 예산으로 납기에 맞춰 공급" 하기 위해서 합리적으로 프로젝트를 수행 관리하는데에 있습니다. 따라서 SystemEver는 이러한 프로젝트 관리 시스템의 목적을 실현하기 위하여 다음과 같은 항목을 주요 프로젝트 관리항목으로 분류하고 있 습니다.



1) 프로젝트 유형 구분항목

관리하고자 하는 프로젝트 항목 등을 고려하고 사전 정의하여 프로젝트의 규모와 성격에 따라 프로 젝트 유형을 구분합니다.

- 청구기준 (Ex. 매출과연계/계약기준/청구대상아님)
- 매출인식기준 (Ex. 납품기준/예산투입진행률/기간반복/매출인식대상제외)
- 코스트센터분류, 코스트센터비용구분
- 예산수립방법 (Ex. 예산과목예산)
- 매출프로젝트여부 (Ex. 사내프로젝트, 대외프로젝트)
- 품목생성여부 (프로젝트 입력 시 품목을 프로젝트유형별/프로젝트별로 생성)
- 기타 유형별 관리항목 설정 프로젝트등록화면과 연계
- 프로젝트 유형별 조직구성 및 자원 배정

2) 프로젝트 유형 분류 사례

그림1.



2. 프로젝트별 예산과 자원을 계획하고 관리할 수 있어야 한다.

현실

기업의 프로젝트 수행을 위한 관련부서가 나누어져 있고, 재료비와 노무비, 경비 등 다양한 자원이 투입 되는 경우 투입되어야 하는 프로젝트 자원의 계획(예산수립) 및 DATA 관리는 대부분 수작업으로 하게 됩니다.

제안사항

SystemEver는 장비제조, 플랜트, SW개발, IT 서비스 등 다양한 업종의 프로젝트 관리시스템 ERP 구축 노하우를 기반으로 하기에, SystemEver로 프로젝트별 예산, 자원 등을 계획하고 관리할 수 있습니다.

1) 예산관리

프로젝트별 예산구조에 따라 재료비, 노무비, 경비 예산 항목별 예산을 구분 관리하고 예산 대비 투입실적을 집계하여 프로젝트 진척률을 관리합니다.

2) 자원관리(인적자원, 재료자원)

프로젝트 참여인력에 대한 인적자원을 구분 관리하고, 투입 자재에 대한 재료자원을 프로젝트 재료 자원입력을 통해 구분 관리합니다.

SystemEver 프로젝트관리 시스템

1) 프로젝트 예산관리

(1) 프로젝트 비용구조를 기반으로 재료비, 노무비, 경비 항목별 예산을 수립, 변경 관리할 수 있습니다.
(2) 결산 처리 후 프로젝트별 예산 대비 실적을 집계하여 진행률을 관리할 수 있습니다.

2) 인적자원 관리

- (1) 인사조직과 별도의 프로젝트 수행조직을 관리할 수 있습니다.
- (2) 프로젝트 수행을 위한 인적자원을 내부자원과 외부자원, Position별 자격등급으로 관리할 수 있습니다.
- (3) 프로젝트 투입인력에 대한 공수를 관리하여 프로젝트별 원가계산시 배부기준으로 적용하여 원 가배부의 신뢰성을 확보할 수 있습니다.



3) 재료자원 관리

- (1) 프로젝트별 투입재료에 대한 자원을 입력 관리할 수 있습니다.
- (2) 설계정보와 연계하여 도면번호 관리, Revision관리, 재질, 세부규격 정보를 관리하여 자재마스터와 연계하여 품목을 생성하고 소요량, 조달구분, 구매거래처 등 조달정보를 BOM으로 구성하여 관리 할 수 있습니다.

3. 프로젝트별 일정, 진척사항을 관리할 수 있어야 한다.

현실

중소기업의 현실에서 프로젝트별 일정관리는 담당자 또는 관리자의 감으로 하는게 일반적입니다. 고객이 증가하고 프로젝트가 증가할수록 기업의 자원을 효율적으로 배분하고 자원의 활용을 극대화하기 위해 프로젝트별 일정계획의 수립과 진척사항 관리의 중요성이 증가하는데 관리할 수 있는 시스템이 없는 상황에서는 어려운 일입니다.

제안사항

SystemEver의 프로젝트 WBS(Work Breakdown Structure) 관리 기능으로 프로젝트별 일정계획 수립 및 점검 주기별 진척사항을 모니터링 할 수 있습니다.

프로젝트 범위에 따른 상세 활동단계들을 일정, 산출물, 제작 등의 기준으로 세분화 등록 하고 각 WBS별로 일정, 산출물, 제작 등에 대한 계획을 수립하고 실적을 관리하는 단위로 구조화

- 작업순서, 일정(계획일, 종료일), 일정가중치
- 공정 생산모듈과의 연계(제품/반제품의 생산의뢰, 프로젝트 작업지시)
- 자원배정과 연계
 - 1) 인적자원 배정
 - 2) 재료자원 등록
- 실적을 위한 계획 정보
 - 1) 인적자원 실적관리
 - 2) 진척보고 관리
- 기타 유형별 관리항목 설정 프로젝트 등록화면과 연계
- 프로젝트 유형별 조직구성 및 재료자원 배정

SystemEver 프로젝트관리 시스템

SystemEver의 프로젝트 일정관리(WBS)를 통하여 프로젝트별 진척사항을 모니터링할 수 있습니다.

- ✓ 프로젝트 유형별 표준화된 WBS Template을 관리할 수 있습니다.
- ♂ 공정별, Task별 일정계획과 가중치를 관리할 수 있습니다.
- ✓ 프로젝트 보고 일정을 계획 관리할 수 있습니다.
- ✓ 주요 마일스톤을 계획 관리할 수 있습니다.
- ✓ 보고 주기별 진척사항을 등록하여 WBS 계획대비 진척률을 관리할 수 있습니다.
- ✓ 프로젝트별 진척사항을 관리할 수 있습니다.

4. 프로젝트별 투입원가를 계산할 수 있어야 한다.

현실

프로젝트별 진행률 관리는 프로젝트별 예산과 프로젝트별 원가계산을 정확히할 수 있어야 가능하나 프로젝트별 원가계산이 이루어지지 않아 프로젝트별 예산수립도 제대로 이루어지지 않는 현상이 반복 되는 경우가 많습니다. 그래서 프로젝트별 진행률에 의해 매출을 인식하는 프로젝트 수주업종의 상장 회사는 IFRS 수익인식 기준에 의해 매출을 인식하도록 회계처리 기준이 변경되었습니다.

제안사항

프로젝트별 원가계산 구조와 동일하게 프로젝트 예산구조를 시스템으로 관리하게 되면 프로젝트별 원가 계산을 통해 예산 대비 실적을 시스템으로 관리할 수 있게 됩니다. 또한 프로젝트별 예산에 대한 모니터링 이 가능하여 프로젝트별 예산통제도 가능하게 됩니다.

SystemEver 프로젝트관리 시스템

1) 프로젝트 예산관리

프로젝트 유형별 예산구조를 관리하고 프로젝트별 재료비, 노무비, 경비 항목별 예산을 입력하고 승인, 변경 관리할 수 있습니다.

2) 프로젝트별 공수관리

프로젝트별 실적입력을 통해 인적자원에 대한 투입공수를 관리하고 프로젝트별 인적자원을 관리할 수 있습니다. 프로젝트별 원가계산시 공통비 및 간접경비에 대한 배부기준으로 투입공수를 사용하여 프로젝트별 원가배부의 신뢰도를 높일 수 있습니다.

3) 프로젝트별 원가관리

프로젝트별 직접재료비, 직접노무비와 직접경비를 구분 관리하고, 간접비 배부를 통하여 프로젝트 별 원가계산을 빠르게 할 수 있습니다.

4) 프로젝트 진행률 매출관리

프로젝트별 재료비, 노무비, 경비 예산금액과 원가계산에 의한 프로젝트별 재료비, 노무비, 경비 실 적을 집계하여 프로젝트별 진행률을 계산하여 진행률에 의한 매출을 인식할 수 있습니다. 시스템을 통한 프로젝트별 진행률 매출인식으로 원가계산 및 매출에 대한 신뢰성을 높일 수 있습니다.

PART 2 SystemEver 프로젝트관리 시스템 프로세스

SystemEver의 프로젝트관리 전체 구성 내용은 아래와 같습니다.





1. 프로젝트 기본정보 등록

1) 품목생성기본값등록

- (1) 프로젝트유형, 프로젝트입력, 프로젝트재료자원 입력화면에서 품목이 자동으로 생성이될때 기본 값을 설정합니다.
- (2) 각 품목자산분류별 품목소분류 등록이 선행되어야 합니다.
- (3) 품목자산분류, 품목소분류, 재고단위, 품목상태, 내외자구분, 부가세구분, 부가세종류는 품목생성 시 중요한 항목으로 필수 항목이며 중요한 정보로, 초기설정에 주의하도록 합니다.

분류명	설명
품목자산분류	품목자산분류 등록에 등록된 품목자산분류중에 하나를 선택
품목소분류	해당품목 자산분류가 속한 품목 소분류 값을 코드도움에 설정
재고단위	해당품목의 재고단위를 설정
품목상태	해당품목 사용여부를 설정
내외자구분	내자/외자 구분을 설정
Lot관리여부	품목의 Lot관리 여부를 설정
부가세구분	품목의 부가세 구분을 설정
부가세종류	부가세 종류를 설정
판매단가에부가세포함	품목의 부가세를 판매단가에 포함할지를 설정
구매방식	품목의 구매방식을 설정(합산 발주/건별 발주)
구매단가에부가세포함	품목의 부가세를 구매단가에 포함할지를 설정
불출구분	품목의 불출구분을 설정, 일괄출고/LOT별출고/자동출고
생산유형구분	해당 품목의 생산유형을 설정(수주생산/계획생산)
인수검사여부	품목의 검사여부에 대해 설정
출고검사여부	품목의 검사여부에 대해 설정
최종검사여부	품목의 검사여부에 대해 설정

2) 프로젝트시간단위등록

프로젝트 작업공수의 기준이 되는 작업공수의 시간단위를 설정합니다.

3) 프로젝트자격등급등록

(1) 프로젝트를 수행하는 인적자원의 포지션과 자격등급을 정의합니다.

(2) 포지션은 프로젝트 수행 역할에 따라 PM, PL 등 역할을 정의하며, 자격등급의 인적자원의 특급기 술자, 고급기술자, 초급기술자 등 자격등급을 정의합니다.

4) 인적자원단가표 등록

(1) 프로젝트 포지션별 자격등급을 매핑하고, 자격등급별 기준단가를 설정합니다.

(2) 인적자원단가는 인적자원등록과 프로젝트 수행조직 등록을 통해 예산금액이 계산됩니다.

5) 프로젝트비용항목등록

프로젝트 모듈에서 비용처리를 위한 비용항목을 설정합니다.

- (1) 프로젝트 실적입력(비용)을 처리하기 위한 비용항목을 설정하는 화면으로 계정과목에 따른 비용 항목을 설정합니다.
- (2) 회계의 계정과목과 연결하며 주로 사용하는 계정과목의 관리항목과 관리항목 하위값을 설정하여 좀 더 손쉽게 전표를 발행할 수 있습니다.

6) 진척보고주기생성

프로젝트에 대한 진척보고를 위한 보고주기를 연기준으로 월/주/순차로 생성합니다. 참고) 운영관리>환경설정에 보고차수 종류에 설정된 값의 영향을 받게 됩니다.

7) 프로젝트예산과목등록

프로젝트에 사용되는 예산구조를 설정하기 위해 프로젝트 예산과목을 설정합니다.

- (1) 프로젝트 예산구조를 수립하기 위한 항목을 정의합니다.
- (2) 재료비, 노무비, 경비 형태의 예산구조를 설정하기 위한 항목이며, 관리회계계정과목 과 연결됩니다.
- (3) 매출인식 방법 중 예산투입 진행률을 산출하는 기본자료로 활용됩니다.



8) 프로젝트예산구조등록

프로젝트에 사용되는 예산구조를 설정합니다.

- (1) 프로젝트 예산수립, 통제를 위한 구조를 설정하는 화면으로 프로젝트 예산과목을 등록하여 해당 예산과목을 바탕으로 구조를 설정합니다.
- (2) 프로젝트 예산과목(프로젝트 예산과목 등록), 관리회계계정과목(관리회계계정등록)이 등록 되어 있어야합니다.

2. 프로젝트 유형

공통된 성격을 갖는 프로젝트 유형별 Template을 정의하는 화면으로 프로젝트의 여러 Grouping 기준, 결과물, 기타 관련 정보를 등록합니다.

프로젝트 유형등록:프로젝트 유형을 정의하여 등록

프로젝트별로 상이할 수 있는 매출인식기준, 청구기준 등에 대해서 유형별로 정의하고 프 로젝트 등록 시 사용될 Tab정보에 대한 사용여부를 결정

매출인식기준
 납품기준: 매출의 인식을 납품을 통해 인식
 예산투입진행률: 투입원가/실행예산으로 계산하여 진행률로 매출인식

청구기준
 매출과 연계: 납품을 통해 청구시점을 인식
 계약기준: 납품과는 별개로 계약조건에 따라 청구시점을 인식

1) 프로젝트 유형등록

프로젝트 유형별로 매출인식기준, 청구기준, 코스트센터분류, 비용구분, 품목생성여부, 품목소분류 항목을 설정할 수 있는 유형을 등록합니다.

C 신규 Q 조회										
0 7	본정보									
	프로젝트유형						미사용여부			
	매출인식기준 납품기준		-	청구기준	매출과연계	\sim				
3	코스트센터분류		✓ 코스트	센터비용구분		\sim				
	사업단위		~	책임수행부서		Q				
	품목생성여부	프로젝트유형별생산	-	품목소분류		Q				
	개요									
63	탭 구성명칭	방 탭설명	탭사용 여부							
1	계약품목	매출인식기준이 기	•							
2	납품품목	매출인식기준 납품	•							
3	청구조건	청구기준이 계약기								
4	첨부파일관리	선택사항								
5	진행구분	선택사항								
6	비고	선택사항								
7	관리항목	선택사항								



2) 프로젝트등록

프로젝트 유형별 항목설정 기준에 따라 프로젝트를 등록합니다. 프로젝트번호, 프로젝트명, 계획기간, 프로젝트유형, 매출처 등 상단의 중요항목과 프로젝트 유형별 항목설정에 의한 계약내역, 청구조건, 납품품목, 비고, 관리항목 TAB별 프로젝트 세부 내역을 입력합 니다. 프로젝트 유형별 항목설정에 의해 품목정보는 자동생성 됩니다.

그림3.

□ ☆ 프로젝트인력 ×																
다 신	7 Q	조회	🔳 저장	緣 행스	체 💼 삭	제										
이 프로	젝트															
-	도젝트명								프로젝트번호			차수		하수등록	차수조회	
	계획기간		~	111	계약기	71	*	111	프로젝트유형			Q 8	명구기준 매출:	라연계	~	r
	사업부문	본사		\sim	매출	4		Q	매출인식기준	납품기준		~ 4	내외구분 내수		~	
	책임자			Q	책임부	ч		Q	AFEN			~	화제	화저인		
	통화	KRW	Q 활	1.0000	P	м		Q	0-1					-02		
	작성일	2017-0	5-23		프로젝트금	객		0.00	비고							
	계약일	2017-0	5-23													
	~	+1 -7 -7 -71	1.577				지하고 너	+14	21012121							
계약다	19	영구 <u>소</u> 신	입굼	금족	미끄	한다양족	신영구분	섬부	파일관디							
63	구분			품명			품번			규격	단위	계약수량	계약단가	계9	华금액	계약부가세금액
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
Α		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
Α		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
Α		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
А		۲										0.000	0.0	000	0.00	0.00
А		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
Α		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
А		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
А		۲										0.000	0.0	000	0.00	0.00
А		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
А		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00
A		•										0.000	0.0	000	0.00	0.00

프로젝트 등록화면 주요항목

분류명	설명
프로젝트명, 프로젝트번호	프로젝트의 명칭과 번호를 입력합니다. 해당 프로젝트를 고유하게 구분할 수 있도록 네이밍하며 프로젝트명은 중복될 수 없습니다. 명칭과 번호를 체계적 으로 설정하여 유사한 프로젝트끼리 혼란이 생기지 않도록 합니다. 또한 환경설정의 옵션에 따라 프로젝트명, 프로젝트번호로 활동센터가 생성 됩니다.
프로젝트유형	이미 설정된 프로젝트 유형을 선택합니다. 프로젝트 유형선택 시 청구기준, 매출인식기준, 개요가 자동으로 세팅됩니다.
계획기간	프로젝트가 진행되는 시작일과 종료일을 입력합니다.
청구기준	해당 프로젝트의 청구기준을 설정합니다. 납품기준, 계약기준, 기성청구기준, 청구대상아님 중 실제 프로젝트의 청구 기준에 맞도록 설정합니다.
계약거래처	거래처
매출인식기준	해당 프로젝트의 매출인식 기준을 설정합니다. 납품기준, 예산진행률, 매출인식대상제외 중 실제 프로젝트의 매출인식기준에 부합하도록 설정합니다.
책임자	해당 프로젝트의 책임자를 변경할 수 있으며 로그인한 사람이 디폴트입니다.
책임부서	해당 프로젝트의 책임부서를 변경할 수 있으며 로그인한 사람의 부서가 디폴트입니다.
통화, 환율	해당 프로젝트에서 기준이 되는 통화 와 환율을 입력합니다.
프로젝트금액	계약품목탭에서 설정한 구분(품목, 설명)의 계약금액의 합이 자동으로 계산되어 보여집니다.
개요, 목적, 비고	해당 프로젝트의 관련정보를 기입합니다.
차수	프로젝트의 최종 차수



3. 프로젝트 일정관리(WBS)

프로젝트 WBS단계별 명칭, 시작일자, 종료일자, 실적가중치, 예산분류등의 항목을 정의하여 일정계획을 수립합니다.

1) 프로젝트 WBS 입력

(1) 작업순서 / WBS명 / 실적 가중치를 입력 합니다.

- 작업순서 : '.'을 기호로 하여 WBS Level을 정의합니다.
 - Ex.) 01 설계
 - 01.01 기구설계
 - 01.02 전장설계
- ② 실적가중치 : 프로젝트 진행 일정을 관리하기 위한 일정 가중치의 개념으로 일정 진척률을 계산 하기 위한 용도로서 정의될 수 있습니다.
- (2) WBS 가져오기
 - 프로젝트 등록에 기 정의된 Template, 혹은 과거 유사한 프로젝트 WBS정보 가져오기 기능을 통해 WBS 관리를 좀 더 손쉽게 할 수 있습니다.
- (3) 프로젝트 WBS 입력
 - WBS입력 화면에서 프로젝트별 작업순서, WBS명, 계획시작일-계획종료일, 실적가중치, 책임부서 등 WBS 항목별 일정계획을 입력합니다.

리	

다 신	규 Q 조호	비 🔳 저장		💼 삭제 🛛 🛛 🗸	VBS진척보고등록	ł					
0 프로	르젝트										
	프로젝트							Q	프로젝트번호		Q
	프로젝트유형				계획기간		~				
\sim WB	S가져오기										
									0		
	대상구분	프로젝트	\sim	관련프로젝트					Q W	BS가져오기	
	대상구분	프로젝트	~	관련프로젝트					Q W	BS가져오기	
ŝ	대상구분 작업순서	프로젝트 WBS명	계획시작	관련프로젝트 작일 계획종료일	일정소요일수	실적가중치	계획공수(ManDay)	관리구분	책임부서	BS7/A27	
<u>کې</u>	대상구분 작업순서	프로젝트 WBS명	계획시작	관련프로젝트 작일 계획종료일	일정소요일수 0	실적가중치 0	계획공수(ManDay) 0.0	관리구분	적임부서		
A	대상구분 작업순서	프로젝트 WBS명	계획시격	관련프로젝트 작일 계획종료일	일정소요일수 0 0	실적가중치 0 0	계획공수(ManDay) 0.0 0.0	관리구분 ▼	적임부서		
() A A A	작업순서	프로젝트 WBS명	계획시격	관련프로젝트 작일 계획종료일	<mark>일정소요일수</mark> 0 0 0	실적가중치 0 0	계획공수(ManDay) 0.0 0.0	관리구분 ▼ ▼	적임부서		
A A A A A A A A	작업순서	프로젝트 WBS명	계획시작	관련프로젝트 작일 계획종료일	<mark>일정소요일수</mark> 0 0 0	실적가중치 0 0 0	계획공수(<u>ManDay)</u> 0.0 0.0 0.0	관리구분 ▼ ▼ ▼	적임부서		
 A A A A A A A 	작업순서	포로젝트 WBS명	계획시간	관련프로젝트 작일 계획종료일	월정소요일수 0 0 0 0 0 0 0 0	실적가중치 0 0 0 0	계획공수(ManDay) 0.0 0.0 0.0 0.0	관리구분 ▼ ▼ ▼	책임부서		

2) 프로젝트진척보고

- (1) 프로젝트의 관리포인트 중 하나인 일정에 따른 프로젝트의 진척률을 관리합니다.
- (2) 프로젝트별로 WBS를 등록하고 WBS별 진척률에 따라 전체프로젝트의 진척률을 확인할 수 있습니다.
- (3) 프로젝트 관리자는 등록된 WBS에 따라 진행된 WBS의 진척사항을 보고 차수별로 등록 및 관리합 니다.
- (4) 진척보고는 보고차수별로 관리가 되며, 보고차수는 아래의 진척보고주기 생성화면을 통해 생성 합니다.
- (5) 프로젝트 WBS진척보고 입력 화면

프로젝트 별 WBS 입력내역을 조회하여 보고차수(월차, 주차, 순차) 기준으로 진척률을 입력 합니다.

그림5.

ਿੱ ਪੋਜ 🕻	Q ত্র্র	🔳 저장	💼 삭제											
O 프로젝트 진	척보고													
사업	[단위		\sim											
프로젝	토명						Q	프로젝	트번호		Q	계획기간	~	
책	임자		보고자	Q	보고차수		\sim		보고일	2020-05-12		보고기간	~	
계획진	석률	0.00	진척률	0.00	달성률	0.00								
				WBS실적갱신	상황요약	주간보고서첨부	1							
				WBS										
				장 작업순서	WBS	완료여부	계획진 적률	진척률 달성	성률	작업시작일	작업종료일	비고	계획시작일	계획종료일



4. 프로젝트 예산관리

프로젝트를 수행하는데 소요되는 재료비, 노무비, 경비 항목별 예산을 수립합니다.



프로젝트 예산구조 설정

프로젝트 재료비, 노무비, 경비 항목별 예산과목을 등록하고 프로젝트 예산 집계를 위한 프로젝트 예산구조를 등록

실행예산수립(예산과목기준)

프로젝트별/예산과목별로 소요될 금액을 예산을 과목별로 수립. 기본정보의 프로젝트 예산과목을 바탕으로 재무제표 양식구조를 설정하게 되면 1레벨의 1. 재료비, 2.노무비, 3.경비는 상위 예산분류가 되고 2레벨의 1-1. 직접재료비는 예산과목이 되며, 구조에 포함되지 않은 프로젝트 예산과목은 예산과목 코드도움에 조회되지 않아 예산을 수립할 수 없음.

예산확정처리

수립된 예산에 대한 적절성을 파악 후 확정. 등록된 최종 확정된 예산을 바탕으로 예실관리 및 통제를 실행하게 됨.

- 1) 프로젝트 실행예산수립
 - (1) 프로젝트별/예산과목별예산을 수립합니다.
 - (2) 구조에 포함되지 않은 프로젝트 예산과목은 예산과목코드 도움에 조회되지 않으며 예산을 수립 할 수 없습니다.
 - (3) 프로젝트 예산구조 등록

에산신청 합계금액 0

상위예산분류

63

A 재료비

A 노무비

A 경비

A 경비

그림7.

🖸 🟠 프로젝트예산구조(구조&대상설정) ×							*	?
Q ব্র্হা 🔳 মন্ড								
	+ -		이 재물	무제표항목				
▼ 🚰 재료비			재무제	표항목	계정다	분류 🗸		
▼ 🖆 1.재료비			ы	용구분	~	하모 저체 기표계전마	새우세:	바양 폭소외
≦ 원재료비(제조)(고정비)(생산직접)								
■ 원재료비(제조)(변동비)(생산직접)			-0-		재무제표항목			
■ 부재료비(제조)(고정비)(생산직접)		~	53	재무제표항목구분	번호	재무제표항목		
■ 부섀료비(세소)(변동비)(생산직접)			1	원가계정과목		원재료비(제조)(고정비)(생산간	접)	
▼		→	2	원가계정과목		원재료비(제조)(고정비)(생산공-	통)	
▼ 2.220 ■ (제) 의원금(여(제조)(고정비)(생산진정))			3	원가계정과목		원재료비(제조)(변동비)(생산간	접)	
■ (세)임원급여(세조)(변동비)(생산직접)		←	4	원가계정과목		원재료비(제조)(변동비)(생산공·	통)	
▼ 2 3 1			5	원가계저과모		브재르비/제즈)(고정비)(새사가	ਹ, ਸ)	
		t	-	인지케이지드		무제표미(제도)(포장미)(응신신		
▼ 🖆 4.프로젝트경비			6	원가게성과목		우섀됴미(세소)(고장미)(생산공·	동)	
☎ (제)복리후생비(제조)(고정비)(생산직접)			7	원가계정과목		부재료비(제조)(변동비)(생산간	접)	
➡ (제)복리후생비(제조)(변동비)(생산직접)		Ţ	8	원가계정과목		부재료비(제조)(변동비)(생산공-	통)	

예산항목(재료비, 노무비, 경비)별 실적집계와 연결되는 원가 계정과목을 등록합니다.

(4) 프로젝트 예산입력 그림8. 🖸 🏠 프로젝트실행예산수립 🗙 🚺 신규 Q 조회 🗃 저장 👗 행삭제 💼 삭제 O 예산신청 ✓ 프로젝트 KKS-납품기준·계약기준 Q 프로젝트번호 KKS-PDC-0001 Q 프로젝트유형 02.KKS-납품기준·계약기준 사업단위 본사 작성일 2016-02-29 Amd조회 작성자 권기석 Q 작성부서 KKS-영업팀 Q 계약금액 10,000,000 이슈 Q Amd 1 확정 예산금액계산

예산신청금액

0

0

0

0

비고

프로젝트별 재료비, 노무비, 경비 예산항목별 1레벨 예산항목 기준 예산을 입력합니다.

예산과목

1.재료비

2.인건비

3.외주비

4.프로젝트경비



2) 예산확정처리

- (1) 등록된 예산의 확정처리를 하는 화면으로 최종 확정된 예산을 바탕으로 예산관리 및 통제를 하게 됩니다.
- (2) 확정된 예산은 조회가 되지 않으며, 수정 및 삭제를 할 수 없습니다.
- (3) 예산변경 이력은 차수등록을 통해 관리합니다.
- (4) 좌측시트에는 수립된 예산이 프로젝트별로 조회가 되며, 더블 클릭시 우측에 해당 프로젝트 예산 의 상세내역을 확인할 수 있습니다.
- (5) 프로젝트 예산확정처리

그림9.

A	团 🔂 🙃 프로젝트에산환정치리 ×														
Q ∞	Q 조회														
0 조회	○조회초건														
사업단위 본사 프로릭트유형 ····································															
3	확정	프로젝트	프로젝트번호	Amd	차수생성사유	신청금액합계	×	3	상위예산분류	예산과목	예산신청금액	비고			
1		KKS-납품기준-계약기준	KKS-PDC-0001	1		0		1	재료비	1.재료비	230				
2		최인영_프로젝트	CHOI-IN0	1		4,000		2	노무비	2.인건비	200				
3		활동센터 테스트	활동센터 테스트	0		1,000		3	경비	3.외주비	100				
4		조윤기 수출 테스트	조윤기 수출 테스트	0		50,000		4	경비	4.프로젝트경비	100				
5		청구테스트 내수	청구테스트 내수	0		1,000									
6	-	0615 Computer Test002	0615 Computer 002	0		630									
7		0615 Bike PJT 001	0615 Bike 001	0		1,000									
8		영심이프로젝트테스트	영심이프로젝트테스트	0		11,000									
9		영심이매출과연계	영심이매출과연계	0		200,000									

5. 프로젝트 자원관리

프로젝트 수행조직으로 구성된 인적자원들에 대해서 각각의 활동에 맞는 Task별로 배정을 합니다.



1) 프로젝트수행조직등록

- (1) 구성된 조직의 인적자원을 WBS에 배정(투입)하는 단계로 프로젝트수행조직입력에서 입력한 투입 예정 공수를 기초로 실제 투입공수를 입력하는 단계입니다.
- (2) 배정된 공수에 따른 투입금액이 실행예산수립시 예산금액계산의 대상이 됩니다.
- (3) 해당 인적자원에는 프로젝트 예산과목이 매핑되어 있어야 합니다.
- (4) 프로젝트 인적자원 배정(월별)

그림11.

r	ি থম্ব	자원배정(월별)	×															
다 신규 Q 조회																		
	사업단위 본	사	\sim															
Ξ	프로젝트명 영	심이매출과연계			Q	프로젝트번호	영심이매클	라연계	Q	프로	리젝트유형	01.KKS-	납품기준	-매출과연	계			
	수행기간 20	17-01-01 ~	2017-12-31	실적기준단위	Man / Month 투	입공수(수행조직)			78.00)	총공수				0.00			
~							2017											
<03	88	사격등급	포시선	사원공류	두입공구(구영소식)	풍승수	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
1	노영진	자격등급1	포지션1		10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	김정만		포지션2		5.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	강희구		포지션3		15.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



2) 프로젝트재료자원입력

- (1) 프로젝트재료자원, BOM을 구성합니다. 제조프로젝트에 프로젝트 제품을 구성하는 BOM이 존재 하며, 이를 등록 및 관리합니다.
- (2) 도면관리시스템과 연동하여 사용할 경우 해당 시스템에서 엑셀형태의 BOM을 업로드할 수 있습니다. 연동 시스템은 현재 제뉴인에서 제공되고 있지 않지만, 복사-붙여넣기를 통해 구성할 수 있습니다.
- (3) 프로젝트에서는 BOM을 구성 후 구매품/외주품에 대해서 원재료 또는 상품구매, 외주제작 요청 프 로세스에 따라 재료자원을 확보 후 프로젝트에 투입합니다.
- (4) 프로젝트는 양산모듈과 달리 생산프로세스가 존재하지 않으며, BOM 구성 ~ 구매 또는 외주가 생 략된 형태의 제조관리 모듈입니다.
- (5) 재료자원 확보 후 프로젝트 출고(=투입)시 프로젝트의 원가중 재료비로 계산이 됩니다.
- (6) 품목별로 구매입고 단가를 바탕으로 각 단가 계산법을 통해 출고단가가 계산이 되며, 프로젝트의 원재료비 산출시 활용됩니다.
- (7) 프로젝트 재료자원입력 프로젝트별 BOM 레벨별 품목을 입력하면 좌측에 프로젝트별 BOM Tree가 생성됩니다.

-	리	1	2
		1	

표 소 프로젝트재료자원등록 × 프로젝트재료자원조호	티(멀티	× =	로젝트자	료자원조회	× 품목생성기본값등록	×						Ŧ	? (
📑 신규 Q 조회 🗃 저장 🔏 형삭제 🗹 재료자	다원추	가정보입력											
O 프로젝트													
사업단위 본사 > 프로젝트 KKS-납	풍기준	-매출과연계			Q	프로젝트번호 KKS-	PDS-0001 Q						
계획기간 2016-02-26 ~ 2016-02-26 프로젝트유형 01.KKS-	납풍7	· I준-매출과인	크계	책임부서 K	KS-영업팀								
◇ 재료자원가져오기													
대상구분 관련프로젝트 🛛 관련프로젝트						Q 재료2	자원가져오기						
+ -	× ۸	료자원 품목	조회										
▼ 🖆 KKS-납풍기준-매출과연계	상우	품명 KKS-납	'풍기준-	매출과연계			충소요량	1.0000 총금역	4	0			
▼ 🚰 장비공통(P-B1-COM-EQUCOM)		품명			풍번		하위품	루조회	소요	랑재계산			
HAND BOLI(C-A2100-0010-05) SETTING PIN(\delta 6)(C-A2100-0010-16)													
M8X25 HOLE-HEXAGON SOCKET HEAD(G-M1-A2			154										
M8 CURVED SPRING LOCK(G-M1-A4S-M00800)	(3)	BOM레벨	여부	조달구분	풍번	풍목분류	풍명	규격	구매단위	기본소요량	제작대수	여유수량	종소요량
PIN_V(RD15E-ASV330-24)	1	01	•	phantom It •	P-B1-COM-EQUCOM	프로젝트-소분류	장비공통		EA	1.0000	1.0000	0.0000	1.0000
SHAFT V(RD15H-ASV339-01)	2	01.01	✓	구매 *	C-AZ100-0010-05	KKS-원재료	HAND BOLT		EA	28.0000	1.0000	0.0000	28.0000
BRACKET_V(RD15H-ASV339-03)	3	01.02	-	구매 •	C-AZ100-0010-16	KKS-원재료	SETTING PIN(Ф6)		EA	8.0000	1.0000	0.0000	8.0000
SIDE SHIELD-1_V(RD15H-ASV339-04)	4	01.03	-	구매 *	G-M1-A2A-M08025	KKS-원재료	M8X25 HOLE-HEXAGON S	(EA	24.0000	1.0000	0.0000	24.0000
SIDE SHIELD-2_V(RD15H-ASV339-05)	5	01.04	-	구매 *	G-M1-A4S-M00800	KKS-원재료	M8 CURVED SPRING LOCK		EA	24.0000	1.0000	0.0000	24.0000
▼ 글 장비공통 제어(P-B1-COM-EQUELE)	6	01.05	-	구매 🔻	RD15E-ASV330-24	KKS-원재료	PIN_V		EA	4.0000	1.0000	0.0000	4.0000
750-352 Power module(P-E2-WAG-000002)	7	01.06	✓	구매 🔻	RD15H-ASV339-01	KKS-원재료	BRACKET_V		EA	4.0000	1.0000	0.0000	4.0000
8DI/24Vdc/3.0ms/NPN Type(P-E2-WAG-000003)	8	01.07	1	구매 🔻	RD15H-ASV339-02	KKS-원재료	SHAFT_V		EA	8.0000	1.0000	0.0000	8.0000
E 8DO/24Vdc/0.5A/3.0ms/NPN Type(P-E2-WAG-000	9	01.08	1	구매 🔻	RD15H-ASV339-03	KKS-부재료	BRACKET_V		EA	8.0000	1.0000	0.0000	8.0000
End Module(P-E2-WAG-000009)	10	01.09	1	구매 *	RD15H-ASV339-04	KKS-부재료	SIDE SHIELD-1_V		EA	2.0000	1.0000	0.0000	2.0000
Accuracion H 20th FLT EL 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	11	01.10	1	구매 •	RD15H-ASV339-05	KKS-부재료	SIDE SHIELD-2_V		EA	2.0000	1.0000	0.0000	2.0000
▲ Accuracion 분만한 디자를 한국네더(PE2-300-000 ▲ 상상 전력계측모듈(250A), 전류관통입력(메인에 사	12	02	-	phantom It •	P-B1-COM-EQUELE	프로젝트-소분류	장비공통 제어		EA	1.0000	1.0000	0.0000	1.0000
🧉 Safety Relay Unit, 나사식 단자대, 단기능(P-E2-OM	13	02.01	-	구매 🔻	P-E2-WAG-000001	KKS-원재료	24VDC/10A/100MBit/64IO	750-352	EA	2.0000	1.0000	0.0000	2.0000
🎬 비접촉식 도어 스위치 (스위치+액추에이터), 2m(P-	14	02.02	-	구매 🔻	P-E2-WAG-000002	KKS-원재료	750-352 Power module	750-602	EA	2.0000	1.0000	0.0000	2.0000
	15	02.03	1	구매 🔻	P-E2-WAG-000003	KKS-원재료	8DI/24Vdc/3.0ms/NPN Typ	750-436	EA	13.0000	1.0000	0.0000	13.0000
	16	02.04	1	구매 🔻	P-E2-WAG-000004	KKS-원재료	8DO/24Vdc/0.5A/3.0ms/NF	750-536	EA	10.0000	1.0000	0.0000	10.0000
	17	02.05	1	구매 *	P-E2-WAG-000009	KKS-원재료	End Module	750-600	EA	2.0000	1.0000	0.0000	2.0000
	18	02.06	1	구매 *	P-E2-WAG-000006	KKS-원재료	4AI/0~10VDC/60mA	750-468	EA	1.0000	1.0000	0.0000	1.0000
	19	02.07	•	구매 🔻	P-E2-SUJ-000001	KKS-원재료	Accura2300 분전반 디지털	ACCURA2300	EA	1.0000	1.0000	0.0000	1.0000
	20	02.08	•	구매 🔻	P-E2-SUJ-000003	KKS-원재료	삼상 전력계측모듈(250A), 2	ACCURA2350-3PSC-	2 EA	2.0000	1.0000	0.0000	2.0000

3) 프로젝트재료자원조회(멀티)

(1) 좌측시트의 전체 프로젝트에 대한 BOM내역을 우측시트에서 조회합니다.

(2) 프로젝트별 재료자원(BOM) 조회시 조달구분(구매/외주)별 조회하여 구매요청 또는 외주 계약요청을 진행 합니다.

그림13.

困	合	프로젝트재료자	+원조회(멀티) × 프	로젝트재료자원조	ā ×													
	w - + 1	l Diseven																
<u> </u>	2.21	N weder	배표요집력 🔽 지수	제작보장입력														
ΟΞ	로젝트																	
	사업단 우	I	∨ 프로젝!	트유형		\sim												
	프로젝트						프로젝	트번호										
63	선택	사업단위	프로젝트명	프로젝트번호	계획시작일	계획: ^		풍명				풍번				BOM레벨		BOM조회
1		보사	KKS-남풍기준-계약기	KKS-PDC-0001	2016-01-01	2016-02	조님	구분			~	조히조거			~	지해구보	~	
2		보사	KKS,남푸기주,매충과	KKS-PDS-0001	2016-02-26	2016-02		-eite V					~			COTE		
3		보사	KKC-01상투인지행률.	KKS-PRG-0001	2016-01-01	2016-06	-01		구매풍	이죠여				표준품		s	000000000000000000000000000000000000000	0.0000
4		보사	mklee-남풍기준-매충	mklee-PDC-00	2016-01-01	2016-12	63	선택	여부	÷	프로젝트	프로젝트번호	BOM레벨	여부	조달구분	풍번	품목분류	품명
5		보사	mklee-매출간역계 프	tmklee. = = 70 t	2016-02-01	2016-11	1				KKS-납풍기준-계	⁹ KKS-PDC-0001	01	1	phantom It	em P-B1-COM-EQUCOM	프로젝트-소분류	장비공통
6		보사	mkloo, 난포기주-계약	mklee. 계약714	2016-01-01	2016-10	2		•		KKS-납풍기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.01	1	구매	C-AZ100-0010-05	KKS-원재료	HAND BOLT
7		보사	테스트 0622	테스트 0622 1	2016-01-01	2016-12	3		•		KKS-납품기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.02	1	구매	C-AZ100-0010-16	KKS-원재료	SETTING PIN(Ф6)
0		보사	니니프로젝트 에사트의		2017-01-01	2017-12	4		•		KKS-납품기준-계	ºKKS-PDC-0001	01.03	1	구매	G-M1-A2A-M08025	KKS-원재료	M8X25 HOLE-HEXAGON S
		5.4	00-19-10-10		2017-01-01	2017-12	5		•		KKS-납품기준-계	ºKKS-PDC-0001	01.04	1	구매	G-M1-A4S-M00800	KKS-원재료	M8 CURVED SPRING LOCK
							6		1		KKS-납풍기준-계	[♀] KKS-PDC-0001	01.06	1	구매	RD15H-ASV339-01	KKS-원재료	BRACKET_V
							7		<		KKS-납풍기준-계	ºKKS-PDC-0001	01.07		구매	RD15H-ASV339-02	KKS-원재료	SHAFT_V
							8		•		KKS-납품기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.08		구매	RD15H-ASV339-03	KKS-부재료	BRACKET_V
							9		•		KKS-납품기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.09	1	구매	RD15H-ASV339-04	KKS-부재료	SIDE SHIELD-1_V
							10		•		KKS-납풍기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.10		구매	RD15H-ASV339-05	KKS-부재료	SIDE SHIELD-2_V
							11		•		KKS-납풍기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.10	1	구매	RD15H-ASV339-05	KKS-부재료	SIDE SHIELD-2_V
							12		•		KKS-납풍기준-계	≤KKS-PDC-0001	01.10	1	구매	RD15H-ASV339-05	KKS-부재료	SIDE SHIELD-2_V
							13				KKS-납품기준-계	≤KKS-PDC-0001	02	-	phantom It	em P-B1-COM-EQUELE	프로젝트-소분류	장비공통 제어
							14		•		KKS-납품기준-계	9KKS-PDC-0001	02.01		구매	P-E2-WAG-000001	KKS-원재료	24VDC/10A/100MBit/64IO
							15		•		KKS-납풍기준-계	≤KKS-PDC-0001	02.02		구매	P-E2-WAG-000002	KKS-원재료	750-352 Power module
							16		•		KKS-납풍기준-계	9KKS-PDC-0001	02.03		구매	P-E2-WAG-000003	KKS-원재료	8DI/24Vdc/3.0ms/NPN Typ
							17				KKS-납풍기준-계	≤KKS-PDC-0001	02.04		구매	P-E2-WAG-000004	KKS-원재료	8DO/24Vdc/0.5A/3.0ms/NF
							18		1		KKS-납품기준-계	≤KKS-PDC-0001	02.05		구매	P-E2-WAG-000009	KKS-원재료	End Module
							19		•		KKS-납품기준-계	9KKS-PDC-0001	02.06		구매	P-E2-WAG-000006	KKS-원재료	4AI/0~10VDC/60mA
							20		•		KKS-납풍기준-계	9KKS-PDC-0001	02.07		구매	P-E2-SUJ-000001	KKS-원재료	Accura2300 분전반 디지털
							21		•		KKS-납풍기준-계	9KKS-PDC-0001	02.08		구매	P-E2-SUJ-000003	KKS-원재료	삼상 전력계측모듈(250A),
							22		•		KKS-납품기준-계	9KKS-PDC-0001	02.09		구매	P-E2-OMR-000060	KKS-부재료	Safety Relay Unit, 나사식 등
							23		•		KKS-납품기준-계	9 KKS-PDC-0001	02.10		구매	P-E2-OMR-000023	KKS-부재료	비접축식 도어 스위치 (스우
							24		•		KKS-납품기준-계	9KKS-PDC-0001	02.11	•	구매	KKS상품(KG)	KKS-상품소분류	KKS상품(KG)
							25		•	•	KKS-납풍기준-계	9KKS-PDC-0001	02.12	1	외주제작	@품목용bom3	Smart Service	@품목용bom3
						-	26		•		KKS-납풍기준-계	9 KKS-PDC-0001	02.13	1	구매	조윤기	프로젝트-소분류	조윤기



6. 프로젝트 구매/외주관리

프로젝트 조달관리는 프로젝트 수행을 위하여 자재의 구매(재료자원의 확보)와 외주 진행을 하는데 필요한 자원을 프로젝트별로 관리하는 게 목적입니다.



구매요청 : 프로젝트에 소요되는 자원을 관리하기 위하여 프로젝트별 재료자원을 등록 (BOM)하고 조달구분에 따라 프로젝트별 구매요청을 관리함

구매품의/발주: 프로젝트별 구매요청 내역을 구매품의 하고 구매발주 진행함

구매납품/입고 : 프로젝트별 구매발주 내역을 입고처리함

구매입고정산처리: 구매입고 건에 대한 회계처리

외주계약요청 : 프로젝트에 소요되는 자원을 외주제작요청하기 위해서 BOM의 조달구 분이 외주제작으로 설정된 품목에 대해서만 외주제작요청 가능 **외주계약입력** : 외주계약요청건들에 대해 거래처별로 매입인식기준과 매입정산기준에 의해서 계약관련 정보 입력

외주매입정산처리: 외주매입 건에 대한 회계처리

7. 프로젝트 영업관리





1) 매출인식기준

(1) 프로젝트 유형의 매출인식기준에 의해 납품기준, 예산투입진행률, 기간반복으로 정의 합니다.(2) 납품기준

- 영업 프로세스와 동일하게 납품완료 후 매출처리 합니다.
- (3) 예산투입진행률

<u>※ 프로세스</u>

- 프로젝트입력시 프로젝트입력화면의 프로젝트 유형에 따라 매출인식 기준이 성립됩니다.
- 계약내역 TAB의 매출금액을 예산투입진행률로 곱하여 매출금액을 인식합니다.
- 세금계산서의 발행은 계약기준으로 청구발행하게 됩니다.

(4) 기간반복

- 유지보수 매출과 같이 일정기간동안 반복적으로 매출을 인식할 때 사용합니다.
- 청구기준은 매출과 연계해서 청구발행하게 됩니다.

2) 납품기준

- (1) 프로젝트 유형등록에서 매출인식기준을 납품기준으로 선택합니다.
- (2) 따라서 프로젝트가 발생할 때 프로젝트 입력에서 프로젝트를 입력하고 프로젝트 유형을 매출인식 기준이 납품기준인 프로젝트 유형을 선택하게 됩니다.
- (3) 프로젝트 입력화면에서 납품품목 TAB을 선택하여 보면, 납품예정일을 필수항목으로 입력해야 합니다.
 - 내수구분에 따라 내수, 수출구분하여 업무프로세스가 진행하게 됩니다.
- (4) 납품예정일을 입력하면 납품예정 내역조회에서 납품예정일을 기준으로 조회하여 납품 대상품목을 확인 후 선택하여 거래명세서입력 화면으로 점프하게 됩니다.
- (5) 프로젝트 거래명세서를 입력하고 출고처리합니다.
- (6) 출고처리한 거래명세서를 기준으로 세금계산서를 발행할 수 있습니다.
- ※ 참고1) 프로젝트 입력에서 변경사항은 차수관리를 할 수 있게 되어 있습니다.

프로젝트와 관련된 내역들이 변경된다면 변경 차수관리를 통해 변경된 사항에 대한 이력을 남겨 프로젝트 변경관리를 할 수 있습니다.

※ 참고2) 프로젝트 입력시 관리항목은 사용자가 추가로 설정할 수 있게 구성되어 있습니다.
추가정보정의(프로젝트)화면에서 프로젝트 유형별로 관리항목을 설정하여 프로젝트의 속성

을 관리할 수 있게 제공됩니다.

3) 예산투입진행률기준

- (1) 프로젝트 유형등록에서 매출인식기준을 예산투입진행률기준으로 선택하면 청구기준이 계약기준 으로 자동선택됩니다.
- (2) 프로젝트가 발생할 때 프로젝트 입력에서 프로젝트를 입력하고 프로젝트 유형은 매출인식 기준이 예산투입 진행률 기준인 프로젝트 유형을 선택하게 됩니다.
- (3) 프로젝트 입력화면에서 계약내역TAB을 선택하면, 프로젝트 예산진행률 매출처리에서 예산투입 금액을 예산금액으로 나누어 진행률을 계산하게 됩니다. 진행률 계산이 차이가 있을 때 담당자가 조 정하여 입력할 수 있도록 구성되어 있습니다.
 - ※ 내수구분에 따라 내수, 수출 구분하여 업무프로세스가 진행됩니다.
- (4) 청구예정일을 입력하면 청구예정내역조회에서 청구예정일 기준 조회 시 청구대상품목 LIST를 조회 할 수 있게 됩니다.
- (5) 원가계산 후 프로젝트별 예산 대비 투입 진행률을 계산하여 진행률 매출을 계산합니다.

4) 기간반복

- (1) 프로젝트 유형등록에서 매출인식 기준을 기간반복으로 선택하면 청구기준이 매출과연계 기준으로 자동선택됩니다.
 - ※ 참고로 매출인식기준이 기간반복으로 설정되는 대표적인 업무유형은 유지보수로 수익을 발생 시키는 사업군입니다.
- (2) 프로젝트가 발생할 때 프로젝트 입력화면에서 프로젝트를 입력하고 프로젝트 유형은 매출인식기준 이 기간반복 기준인 프로젝트 유형을 선택하게 됩니다.
- (3) 프로젝트 입력화면에서 납품품목 TAB을 선택하여 보면, 납품예정일은 필수항목으로 입력하게 되어 있습니다. 또한 적용시작월과 적용종료월의 매출인식은 납품기준과는 다르게 필수항목으로 입력 하게 되어 있습니다.

※ 내수구분에 따라 내수, 수출 구분하여 업무프로세스가 진행됩니다.

- (4) 매출인식이 기간반복으로 되어 있는 프로젝트를 기간반복 조회화면에서 매출계상월을 입력하여 대상을 조회하면 해당되는 프로젝트가 리스트로 조회되며 선택하여 거래명세서를 일괄적으로 발행 할 수 있습니다.
- (5) 프로젝트 거래명세서조회에서 세금계산서 발행건을 선택하여 프로젝트 세금계산서를 발행할 수 있습니다.

중소기업에서 시스템에버로 프로젝트관리 잘 하는 방법

www.SystemEver.kr





서울시 강서구 양천로 583 우림블루9 A-23 우)07547 (주)영림원소프트랩 | 대표: 권영범 고객센터: 1688-7048 | FAX: 02)6280-3128 | 이메일: enquiry@systemever.kr Copyright ⓒ YoungLimWon Soft Lab Co., Ltd. All Rights Reserved.